

Seminarangebot 2023

# Komplexe Herausforderungen meistern. Gemeinsam.

Weiterbildung im Komplexitätsmanagement  
Präsenz in Aachen



**Complexity**  
Management Academy

In Kooperation mit:



## Grußwort

Aus der festen Überzeugung heraus, dass die komplexen Herausforderungen unserer heutigen Zeit am besten gemeinsam gemeistert werden können, stehen wir als Ihr Partner zum Kompetenzaufbau im Komplexitätsmanagement bereit.

Mit unseren vielfältigen Weiterbildungsangeboten helfen wir Ihnen Komplexität in Ihrem Umfeld zu verstehen, zu beherrschen und als Wettbewerbsvorteil zu nutzen. So geben wir Ihnen die Möglichkeit, kurzfristig und unverbindlich Fachwissen zu erlangen und neuen Input für Ihr Unternehmen zu gewinnen.

Unsere Trainer:innen verfügen über langjährige Projekterfahrung und greifen zudem auf neustes Wissen der RWTH Aachen University zurück. Bei unseren Seminaren legen wir Wert auf eine gute Verknüpfung zwischen Theorie und Praxis. Wir kombinieren daher Erfahrungen aus zahlreichen Projekten in der Industrie mit Innovationen aus der Wissenschaft und sorgen so für die perfekte Mischung für Ihre Weiterbildung.

Neben unseren Seminaren bieten wir auch Zertifikatskurse für die Vertiefung der Inhalte, Webcasts für kurze, prägnante Impulse oder Inhouse-Schulungen für die speziellen Herausforderungen Ihres Unternehmens an.

Kontaktieren Sie uns gerne oder besuchen Sie unsere Homepage für weitere Informationen: [complexity-academy.com](https://complexity-academy.com)



**Dr. Maximilian Kuhn**  
Geschäftsführer der Academy

# Seminar Modularisierung & Baukastengestaltung

## Tag 1

- 10.00 Begrüßung und Einführung
- 11.00 Einführung in das Komplexitätsmanagement
- 11.45 Pause & Networking
- 12.15 Erster Schritt zum Baukasten: Markt- und Sortimentsanalyse zum Management der externen Vielfalt
- 13.00 Gemeinsames Mittagessen
- 14.00 Zweiter Schritt zum Baukasten: Produktstrukturierung zum Management der internen Vielfalt
- 14.45 Workshop Teil I: Markt- und Produktanalyse
- 15.30 Pause & Networking
- 16.00 Dritter Schritt zum Baukasten: Definition von Baukastenstandards
- 16.45 Workshop Teil II: Abgleich Markt- und Produktsicht
- 17.30 Ende der Veranstaltung
- 19.00 Gemeinsames Abendessen

## Tag 2

- 09.00 Review des ersten Tages
- 09.15 Exkurs: Bewertung von Produktvarianten mittels Komplexitätskosten
- 09.45 Vierter Schritt zum Baukasten: Baukastenkonfiguration
- 10.30 Pause & Networking
- 11.00 Workshop Teil 3: Baukastenstandards
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Organisatorische Verankerung des Komplexitätsmanagements
- 13.45 Pause & Networking
- 14.15 Steuerung von Produktbaukästen
- 15.30 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Alexander Keuper, M.Sc., Complexity Management Academy

Datum: 19.-20. April 2023  
21.-22. November 2023

Preis: 1.195 €

Ort: Aachen



# Seminar Systems Engineering

## Tag 1

- 10.00 Begrüßung und Einführung
- 10.30 Grundlagen des SE und RFLP
- 11.15 Anforderungsmanagement
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Workshop: Funktionsorientiertes Entwickeln
- 14.30 Pause & Networking
- 14.45 Lösungsprinzipien und Produktmodule
- 15.30 Workshop: Lösungs- und Produktarchitektur
- 17.30 Wrap-up
- 19.00 Gemeinsames Abendessen

## Tag 2

- 09.00 Motivation für MBSE und was bedeutet Modellierung?
- 10.00 Pause & Networking
- 10.15 Workshop: Click and Feel eines Systemmodells
- 10.45 Workshop: Modellierungstutorial
- 11.30 Gemeinsames Mittagessen
- 12.30 Workshop: DIY Systemmodellierung
- 13.30 Pause & Networking
- 14.00 Gastvortrag aus der Industrie
- 15.30 Wrap-up: „What to do on Monday“

### Seminarleitung:

Bastian Menninger, M.Sc., Center for Systems Engineering /  
Benjamin Lender, M.Sc., Complexity Management Academy

Datum: 7.-8. März 2023

Preis: 1.195 €

Ort: Aachen



# Seminar Produkt- und Portfoliomanagement

## Tag 1

- 10.00 Begrüßung und Einführung
- 10.30 Produkt und Portfoliomanagement in Zeiten des digitalen Wandels und der Nachhaltigkeit
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Produktportfolios nachhaltig segmentieren
- 14.00 Workshop: Vom Markt zur Anforderung
- 15.30 Pause & Networking
- 16.00 Produktportfoliomanagement mit Softwareunterstützung
- 17.00 Wrap-up und Diskussion
- 19.00 Gemeinsames Abendessen

## Tag 2

- 09.00 Produktvielfalt erfolgreich planen
- 10.00 Pause & Networking
- 10.15 Workshop: Von Anforderungen zum Produkt
- 11.30 Gemeinsames Mittagessen
- 12.30 Gastvortrag aus der Industrie: Organisatorische Verankerung des Produkt- und Portfoliomanagements
- 13.30 Pause & Networking
- 14.00 Produktvielfalt vorausschauend steuern
- 15.00 Wrap-up: „What to do on Monday“

### Seminarleitung:

Stefan Perau, M.Sc., Complexity Management Academy

Datum: 20.-21. Juni 2023

Preis: 1.195 €

Ort: Aachen



# Seminar Agile Produktentwicklung

## Tag 1

- 10.00 Begrüßung und Einführung
- 10.30 Herausforderungen und Grundlagen einer agilen Produktentwicklung
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 12.45 Aufbau einer User Story und Fragestellungen für die Entwicklung ableiten
- 13.30 Workshop: Entwickeln einer User Story
- 14.30 Pause & Networking
- 15.00 Werkzeuge, Tools und Erfolgsfaktoren für agile Produktentwicklungsprozesse
- 16.30 Workshop: Sprintplanung – Ableiten von Tasks
- 17.30 Wrap-up
- 19.00 Gemeinsames Abendessen

## Tag 2

- 09.00 Organisationsveränderung und strukturelle Voraussetzungen für agile Unternehmenskultur
- 10.00 Workshop: Entwicklung von prototypischen Produktumfängen in Sprints
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 12.45 Use Cases & Best-Practices zu agilen Entwicklungsmethoden
- 13.30 Pause & Networking
- 14.00 Workshop: Reflexion und Bewertung im Sprintreview
- 15.00 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Gereon C. Bönsch, M.Sc., Complexity Management Academy

Datum: 13.-14. September 2023

Preis: 1.195 €

Ort: Aachen



# Seminar Nachhaltigkeit in der Produktentstehung

- 09.00 Begrüßung und Einführung
- 09.30 Kreislaufwirtschaft – Vision für produzierende Unternehmen
- 10.15 Pause & Networking
- 10.30 Produktplanung – Märkte segmentieren und Anforderungen verstehen
- 11.15 Produktentstehung – Produkte nachhaltig entwickeln und produzieren
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Produktnutzung – Kontinuierliches Innovieren in der Nutzungsphase
- 13.45 Produktrückführung – Ansätze für Reuse, Remanufacturing und Recycling
- 14.30 Pause & Networking
- 14.45 Workshop – Fallbeispiel zum Lebenszyklusmanagement
- 15.30 Organisatorische und systemseitige Voraussetzungen
- 16.15 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Christina Ruschitzka, M.Sc., Complexity Management Academy

Datum: 19. Oktober 2023

Preis: 795 €

Ort: Aachen



# Seminar Varianten- und Komplexitätsmanagement

- 09.00 Begrüßung
- 09.30 Einführung und Grundlagen der Komplexitätstheorie
- 10.15 Pause & Networking
- 10.30 Workshop I: Komplexität in Ihrem Unternehmen – Aufnahme Ihres Status-quo
- 11.15 Analyse der geforderten Variantenvielfalt aus Markt- und Kundensicht
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Analyse der bestehenden Komplexität durch Teilevielfalt im Produkt
- 13.45 Grundlagen und Methoden der Komplexitätskostenrechnung
- 14.30 Pause & Networking
- 14.45 Workshop II: Identifikation von Komplexitätstreibern
- 15.30 Praxisbeispiele aus der Industrie
- 16.30 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Carsten Boßmann, M.Sc., Complexity Management Academy

Datum: 5. Dezember 2023

Preis: 795 €

Ort: Aachen





# RWTH Aachen Campus Zertifikatkurse



## Chief Innovation Manager

Der Kurs umfasst alle wichtigen Aspekte eines zukunftsfähigen Innovations- und Entwicklungsmanagements, um einen nachhaltigen Aufbau der relevanten Kompetenzen zum erfolgreichen Führen von Innovations- und Entwicklungsbereichen sicherzustellen.

**Datum:** 17.-19.10. + 7.-9.11.2023  
(Blended Learning)

**Preis:** 4.250 €

**Ort:** Digital und in Aachen



## Produktkomplexität managen

Ziel ist, Schlüsselfähigkeiten für Führungskräfte in Entwicklungs- und Vertriebsbereichen zu vermitteln. Expert:innen aus Industrie und Forschung zeigen aktuelle Trends und Entwicklungen im Komplexitätsmanagement auf und vermitteln State-of-the-Art-Methoden.

**Datum:** 9.-11.10. + 27.-29.11.2023  
(Blended Learning)

**Preis:** 4.250 €

**Ort:** Digital und in Aachen



# Organisation

Weitere Informationen zu den Veranstaltungen und die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter: [www.wzlforum.rwth-aachen.de](http://www.wzlforum.rwth-aachen.de)

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich zu den Kursen **online** über unsere Webseiten an. Selbstverständlich ist eine vorläufige telefonische Reservierung möglich. Sollte die schriftliche Anmeldung nicht bis zwei Wochen vor Kursbeginn bei uns eingegangen sein, so behalten wir uns vor, Ihren vorläufig reservierten Platz an einen anderen Interessenten zu vergeben. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Immatrikulierte Mitglieder der Complexity Management Academy und des Center for Systems Engineering erhalten entsprechenden Rabatt.

Complexity Management  
**CONGRESS** 2023



**SAVE THE DATE:** 9. Complexity Management Congress

Datum: 13.-14. November 2023

Preis: 895 €

Anmeldung und Infos: [complexity-congress.com](http://complexity-congress.com)

## Kontakt

WZLforum gGmbH an der RWTH Aachen  
Steinbachstraße 25  
52074 Aachen



**Dolores Gasparovic, M.A.**

Telefon +49 241 8023-614

E-Mail [d.gasparovic@wzl.rwth-aachen.de](mailto:d.gasparovic@wzl.rwth-aachen.de)