

Weiterbildung 2024

# Komplexe Herausforderungen meistern. Gemeinsam.

Seminarangebot zur Weiterbildung  
im Komplexitätsmanagement  
Präsenz in Aachen



**Complexity**  
Management Academy

In Kooperation mit:



## Grußwort

Aus der festen Überzeugung heraus, dass die komplexen Herausforderungen unserer heutigen Zeit am besten gemeinsam gemeistert werden können, stehen wir als Ihr Partner zum Kompetenzaufbau im Komplexitätsmanagement bereit.

Mit unseren vielfältigen Weiterbildungsangeboten helfen wir Ihnen, Komplexität in Ihrem Umfeld zu verstehen, zu beherrschen und als Wettbewerbsvorteil zu nutzen. So geben wir Ihnen die Möglichkeit, kurzfristig und unverbindlich Fachwissen zu erlangen und neuen Input für Ihr Unternehmen zu gewinnen.

Unsere Trainer:innen verfügen über langjährige Projekterfahrung und greifen zudem auf neuestes Wissen der RWTH Aachen University zurück. Bei unseren Seminaren legen wir Wert auf eine gute Verknüpfung zwischen Theorie und Praxis. Wir kombinieren daher Erfahrungen aus zahlreichen Projekten in der Industrie mit Innovationen aus der Wissenschaft und sorgen so für die perfekte Mischung Ihrer Weiterbildung.

Neben unseren Seminaren bieten wir auch Zertifikatskurse für die Vertiefung der Inhalte, Webcasts für kurze, prägnante Impulse oder Inhouse-Schulungen für die speziellen Herausforderungen Ihres Unternehmens an.

Kontaktieren Sie uns gerne oder besuchen Sie unsere Homepage für weitere Informationen: [complexity-academy.com](https://complexity-academy.com)



*A. Keuper*

**Alexander Keuper, M.Sc.**

Head of Business Development

# Seminar Modularisierung und Baukastengestaltung

## Tag 1

- 10.00 Begrüßung und Einführung
- 11.00 Einführung in das Komplexitätsmanagement
- 11.45 Pause & Networking
- 12.15 Erster Schritt zum Baukasten: Markt- und Sortimentsanalyse zum Management der externen Vielfalt
- 13.00 Gemeinsames Mittagessen
- 14.00 Zweiter Schritt zum Baukasten: Produktstrukturierung zum Management der internen Vielfalt
- 14.45 Workshop: Markt- und Produktanalyse
- 15.30 Pause & Networking
- 16.00 Dritter Schritt zum Baukasten: Definition von Baukastenstandards
- 16.45 Workshop: Abgleich Markt- und Produktsicht
- 19.00 Gemeinsames Abendessen

## Tag 2

- 09.00 Review des ersten Tages
- 09.15 Exkurs: Bewertung von Produktvarianten mittels Komplexitätskosten
- 09.45 Vierter Schritt zum Baukasten: Baukastenkonfiguration
- 10.30 Pause & Networking
- 11.00 Workshop: Baukastenstandards
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Organisatorische Verankerung des Komplexitätsmanagements
- 13.45 Pause & Networking
- 14.15 Steuerung von Produktbaukästen
- 15.30 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Carsten Boßmann, M.Sc. / Timm Schulz-Isenbeck, M.Sc.,  
Complexity Management Academy

Datum: 16.-17. April 2024  
20.-21. November 2024

Preis: 1.195 €

Ort: Aachen



# Seminar Produkt- und Portfoliomanagement

- 09.00 Begrüßung und Einführung
- 09.15 Handlungsfelder des Produkt- und Portfoliomanagements
- 10.15 Pause & Networking
- 10.30 Produktportfolios segmentieren
- 11.30 Workshop: Benchmarking Produkt- und Portfoliomanagement (I/II)
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Workshop: Benchmarking Produkt- und Portfoliomanagement (II/II)
- 13.30 Produktvielfalt planen
- 14.15 Pause & Networking
- 14.30 Produkte und Portfolios steuern
- 15.15 Organisatorische Verankerung des Produkt- und Portfoliomanagements
- 16.00 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Stefan Perau, M.Sc. / Jonathan Smerz, M.Sc.,  
Complexity Management Academy

Datum: 14. Mai 2024

Preis: 795 €

Ort: Aachen



# Seminar Nachhaltigkeit in der Produktentstehung

- 09.00 Begrüßung und Einführung
- 09.30 Circular Economy – Vision für produzierende Unternehmen
- 10.15 Pause & Networking
- 10.30 Produktplanung – Märkte segmentieren und Anforderungen verstehen
- 11.30 Produktgestaltung – Produkte nachhaltig entwickeln
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.30 Workshop: Fallbeispiele zur nachhaltigen Produktentstehung
- 13.50 Produktnutzung – Kontinuierliches Innovieren in der Nutzungsphase
- 14.20 Produktrückführung – Ansätze für Reuse, Remanufacturing und Recycling
- 14.50 Pause & Networking
- 15.00 Workshop: Meinungsbildung in der Circular Economy
- 15.45 Organisatorische und systemseitige Voraussetzungen
- 16.15 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Christina Ruschitzka, M.Sc. / Nikolai Kelbel, M.Sc.,  
Complexity Management Academy

Datum: 25. Juni 2024

Preis: 795 €

Ort: Aachen



# Seminar Systems Engineering

## Tag 1

- 10.00 Begrüßung und Einführung
- 10.30 Grundlagen des Systems Engineerings und RFLP
- 11.15 Anforderungsmanagement
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Workshop: Funktionsorientiertes Entwickeln
- 14.30 Pause & Networking
- 14.45 Lösungsprinzipien und Produktmodule
- 15.30 Workshop: Lösungs- und Produktarchitektur
- 17.30 Wrap-up
- 19.00 Gemeinsames Abendessen

## Tag 2

- 09.00 Review des ersten Tages
- 09.15 Motivation für MBSE und was bedeutet Modellierung?
- 10.00 Pause & Networking
- 10.15 Workshop: Click and Feel eines Systemmodells
- 10.45 Workshop: Modellierungstutorial
- 11.30 Gemeinsames Mittagessen
- 12.30 Workshop: DIY Systemmodellierung
- 13.30 Pause & Networking
- 14.00 Gastvortrag aus der Industrie
- 15.30 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Bastian Menninger, M.Sc., Center for Systems Engineering

Benjamin Lender, M.Sc., Complexity Management Academy

Datum: 26.-27. Juni 2024

Preis: 1.195 €

Ort: Aachen



# Seminar Ideation und Innovationsmanagement

## Tag 1

- 10.00 Begrüßung und Einführung
- 10.15 Grundlagen des Innovationsmanagements
- 11.00 Der Innovationsprozess
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Die Innovationsstrategie
- 14.00 Ideation und Grundlagen zur Kundenbedürfnisanalyse
- 15.00 Workshop: Customer Journey und User-Story
- 16.15 Pause & Networking
- 16.30 Szenario- und Trendanalyse
- 17.30 Wrap-up
- 19.00 Gemeinsames Abendessen

## Tag 2

- 09.00 Review des ersten Tages
- 09.15 Gastvortrag: Technologiefrüherkennung und -scouting
- 10.15 Ideenmanagement und -bewertung
- 11.15 Pause & Networking
- 11.30 Managing Sustainable Innovations
- 12.15 Gemeinsames Mittagessen
- 13.15 Workshop: Business Model Innovation
- 14.30 Erfolgsfaktoren „Breakthrough Innovations“
- 15.30 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Gereon C. Bönsch, M.Sc. / Sven Schümmelfeder, M.Sc.,  
Complexity Management Academy

Datum: 25.-26. September 2024

Preis: 1.195 €

Ort: Aachen



# Seminar Varianten- und Komplexitätsmanagement

- 09.00 Begrüßung und Einführung
- 09.30 Grundlagen des Komplexitäts- und Variantenmanagements
- 10.15 Pause & Networking
- 10.30 Workshop: Komplexität in Ihrem Unternehmen – Aufnahme des Status quo
- 11.15 Ganzheitliches und strategisches Variantenmanagement
- 12.00 Gemeinsames Mittagessen
- 13.00 Analyse der Komplexität im variantenreichen Portfolio
- 14.00 Kosteneffekte durch Variantenvielfalt
- 14.45 Pause & Networking
- 15.00 Phase-out von Varianten
- 15.30 Workshop: Identifikation von Auswirkungen der Komplexität
- 16.15 Praxisbeispiele aus der Industrie
- 16.45 Wrap-up: „What to do on Monday“

## Seminarleitung:

Carsten Boßmann, M.Sc. / Lukas Behnen, M.Sc.,  
Complexity Management Academy

Datum: 3. Dezember 2024

Preis: 795 €

Ort: Aachen





# RWTH Aachen Campus Zertifikatkurse



## Chief Innovation Manager

Der Kurs umfasst alle wichtigen Aspekte eines zukunftsfähigen Innovations- und Entwicklungsmanagements, um einen nachhaltigen Aufbau der relevanten Kompetenzen zum erfolgreichen Führen von Innovations- und Entwicklungsbereichen sicherzustellen.

**Datum:** 18.-20.09. + 15.-17.10.2024  
(Blended Learning)

**Preis:** 4.250 €

**Ort:** Digital und in Aachen



## Produktkomplexität managen

Ziel ist, Schlüsselfähigkeiten für Führungskräfte in Entwicklungs- und Vertriebsbereichen zu vermitteln. Expert:innen aus Industrie und Forschung zeigen aktuelle Trends und Entwicklungen im Komplexitätsmanagement auf und vermitteln State-of-the-Art-Methoden.

**Datum:** 08.-10.10. + 27.-29.11.2024  
(Blended Learning)

**Preis:** 4.250 €

**Ort:** Digital und in Aachen



## Organisation

Weitere Informationen zu den Veranstaltungen und die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter: [www.wzlforum.rwth-aachen.de](http://www.wzlforum.rwth-aachen.de)

### Anmeldung

Bitte melden Sie sich zu den Kursen **online** über unsere Webseiten an. Selbstverständlich ist eine vorläufige telefonische Reservierung möglich. Sollte die schriftliche Anmeldung nicht bis zwei Wochen vor Kursbeginn bei uns eingegangen sein, so behalten wir uns vor, Ihren vorläufig reservierten Platz an andere Interessierte zu vergeben. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Immatrikulierte Mitglieder der Complexity Management Academy und des Center for Systems Engineering erhalten entsprechenden Rabatt.



Complexity Management  
**CONGRESS** 2024

**SAVE THE DATE:**  
10. Complexity Management Congress  
Datum: 12.-13. November 2024  
Preis: 995 €

Anmeldung und Infos:  
[complexity-congress.com](http://complexity-congress.com)

**JUBILÄUM**

The graphic features a brown background with a network diagram of white nodes and lines. A large yellow number '10' is partially visible, and a blue banner with the word 'JUBILÄUM' is at the bottom right.

### Kontakt



**Dolores Gasparovic, M.A.**

Telefon +49 241 8023-614

E-Mail [d.gasparovic@wzl.rwth-aachen.de](mailto:d.gasparovic@wzl.rwth-aachen.de)

WZLforum gGmbH an der RWTH Aachen

Steinbachstraße 25

52074 Aachen